

*Presentation  
To  
Investors*



---

# 決算説明会

---

2011年6月17日



ロングライフホールディング株式会社

## ■ 常務取締役管理本部長 瀧村 明泰

- ① 2011年10月期第2四半期業績概要
- ② 2011年10月期業績見通し

## ■ 代表取締役社長 遠藤 正一

- ③ 2011年10月期第2四半期総括
- ④ 経営戦略・事業展開

## 2011年10月期第2四半期業績概要

業績見通し

2011年10月期第2四半期総括

経営戦略・事業展開

# 決算ハイライト



エルケアの拠点増設、日本ビコーの買収により売上高が増加  
新規出店による先行費用が増加

(単位:百万円)

	10 /10 (2Q)	11 /10 (2Q)		
	前期実績	実績	(対前年同期比)	(増減)
売上高	3,969	4,440	11.90%	471
営業利益	185	93	△49.7%	△92
経常利益	170	86	△49.3%	△83

# 連結損益計算書



保有資産の評価を厳正に見直した事により、特別損失が発生

(単位:百万円)

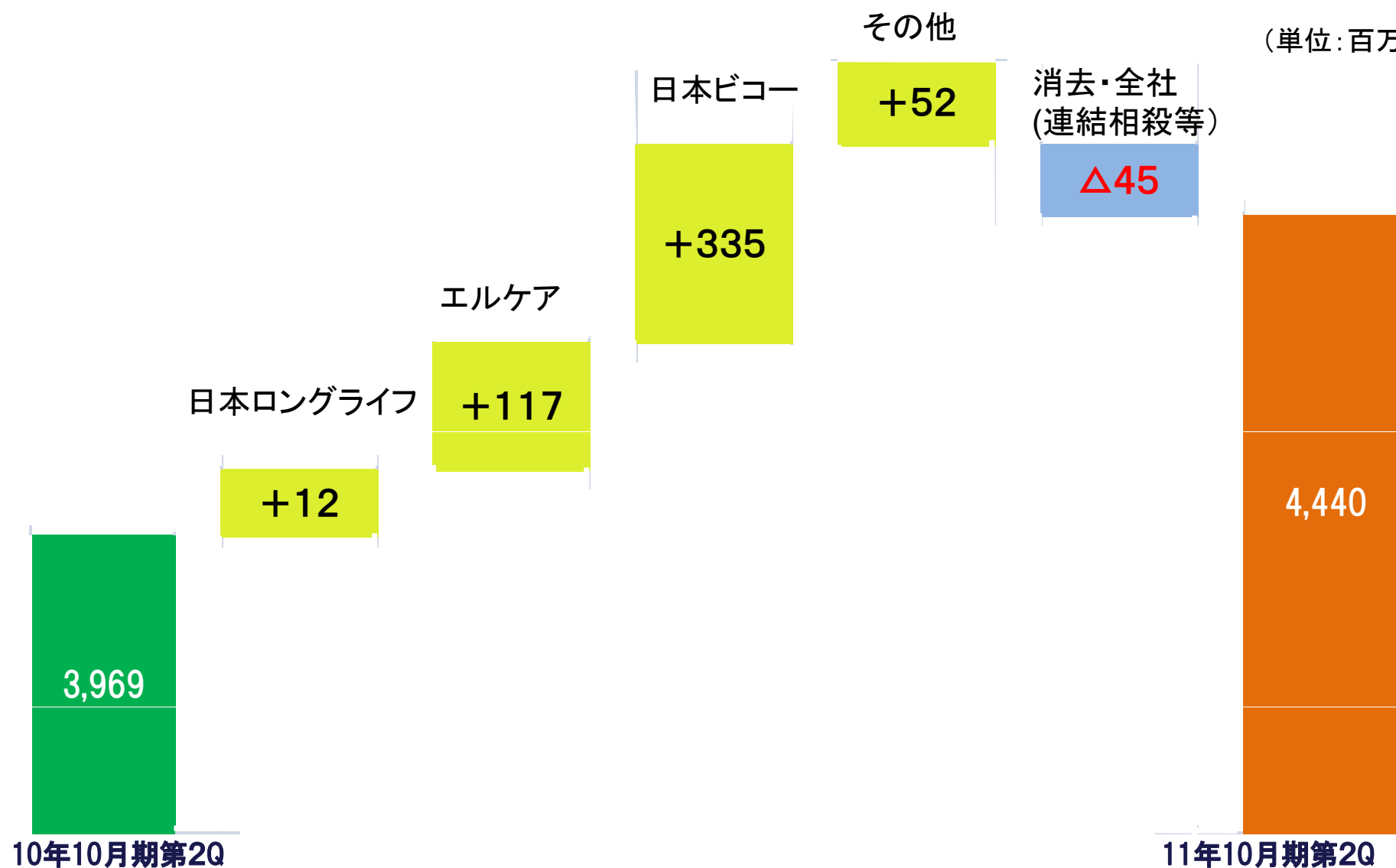
	10/10(2Q)	11/10(2Q)		
	前期実績	実績	(対前年同期比)	増減
売上高	3,969	4,440	11.9%	471
売上原価	3,121	3,553	13.8%	432
売上総利益	847	887	4.7%	39
販管費	661	793	20.0%	132
営業利益	185	93	△49.7%	△92
経常利益	170	86	△49.3%	△83
四半期純利益	38	△208	—	△247



# 売上高増減要因分析



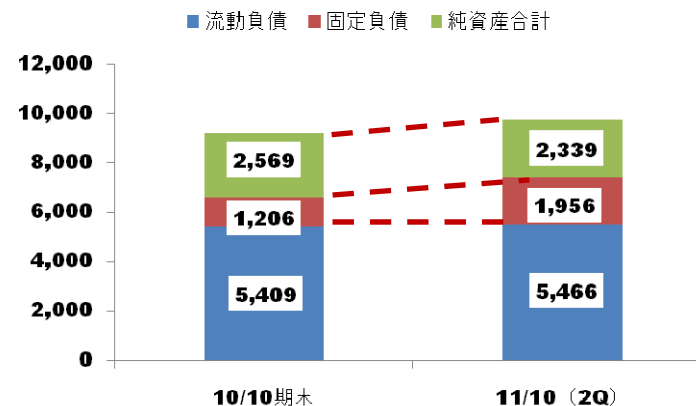
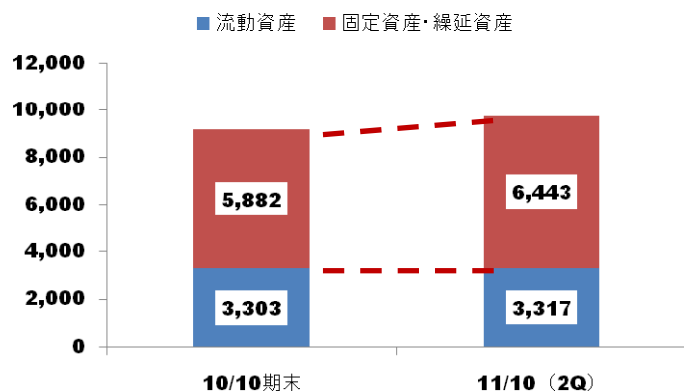
(単位:百万円)



# 連結貸借対照表



(資産)日本ビコーの買収等により売掛金2億52百万円増加。ホーム建設用地の取得等で固定資産増加。  
 (負債)子会社株式・固定資産の取得に伴い、借入金が6億62百万円増加。

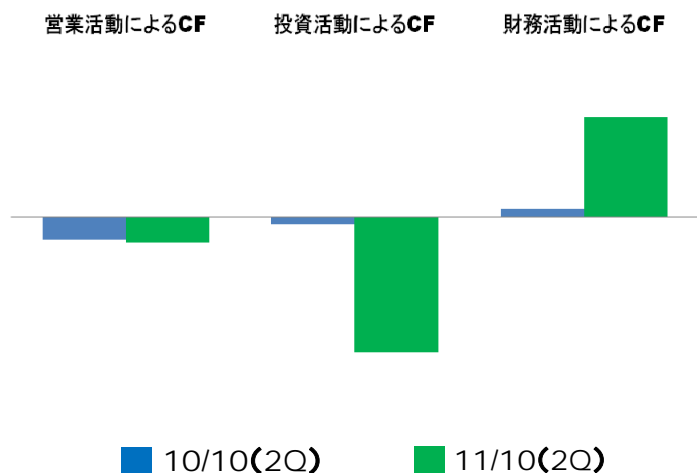


(単位: 百万円)

	10/10	11/10	増減
	期末	2Q	
<b>流動資産</b>	3,303	3,317	14
現金及び預金	1,390	1,152	△237
受取手形及び売掛金	892	1,145	252
預け金	699	802	102
<b>固定資産</b>	5,882	6,443	561
有形固定資産	5,194	5,595	401
建物及び構築物	3,158	3,063	△95
土地	1,967	2,355	387
無形固定資産	197	275	78
のれん	175	254	78
投資その他の資産	490	571	81
<b>資産合計</b>	<b>9,185</b>	<b>9,762</b>	<b>576</b>

	10/10	11/10	増減
	期末	2Q	
<b>負債合計</b>	6,615	7,422	807
<b>流動負債</b>	5,409	5,466	56
短期借入金	520	593	72
一年以内返済予定長期借入金	559	640	81
前受金	3,313	3,121	△191
未払費用	381	419	37
<b>固定負債</b>	1,206	1,956	750
長期借入金	1,171	1,679	508
<b>純資産合計</b>	2,569	2,339	△230
株主資本合計	2,565	2,329	△235
評価・換算差額等合計	4	9	4
<b>負債純資産合計</b>	<b>9,185</b>	<b>9,762</b>	<b>576</b>

# キャッシュ・フロー計算書



(単位: 百万円)

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

収入要因として、減損損失1億85百万円、減価償却費1億11百万円。支出要因として、前受金の減少1億92百万円、預け金の増加1億2百万円、税金等調整前四半期純損失1億2百万円など。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

支出要因として、有形固定資産の取得による支出3億81百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出1億20百万円など。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

収入要因として、長期借入れによる収入6億60百万円。支出要因として、長期借入金の返済による支出2億85百万円など。

	10/10	11/10	増減
	2Q	2Q	
営業活動によるCF	△90	△101	△10
投資活動によるCF	△30	△540	△510
財務活動によるCF	32	405	373
現金・現金同等物の増減	△89	△237	△147
現金・現金同等物の期首残高	858	1,370	511
現金・現金同等物の期末残高	769	1,132	363



# セグメント別業績



	ホーム介護	在宅介護	給食	福祉用具	計	その他	合計
売上	2,112,491	2,332,966	296,048	5,003	4,746,510	—	4,746,510
外部への売上高	2,112,491	2,319,545	8,701	126	4,440,865	—	4,440,865
セグメント間売上	—	13,420	287,347	4,877	305,645	—	305,645
セグメント利益	31,794	18,160	6,965	△14,127	42,792	△4,651	38,141

「ホーム介護」・・・日本ロングライフ株式会社

「在宅介護」・・・エルケア株式会社／株式会社日本ビコー

「給食」・・・ロングライフダイニング株式会社

「福祉用具」・・・カシダス株式会社

2011年10月期第2四半期業務概要

**2011年10月期業績見通し**

2011年10月期第2四半期総括

経営戦略・事業展開

# 2011年10月期連結業績見通し



2011年10月期通期

エルケアの新規出店及び日本ビコー買収の効果により、  
売上高は前期比15億円(18.7%)増加を計画

(単位:百万円)

	10年10月期通期実績	11年10月期通期計画	前年比(%)
売上高	8,088	9,600	18.7
営業利益	397	280	△29.6
経常利益	368	250	△32.1
当期純利益	158	△90	—

# 配当金



・前期配当金額の据置きを予定

配当金	09年10月期	10年10月期	11年10月期
	実績	実績	予想
1株当たり配当金(円)	300	500	※2.5
配当金総額(百万円)	16	26	26
配当性向(%)	14.9	17.1	—

※平成23年5月1日を効力発生日として1株につき200株の割合をもって分割を実施

# 株式分割



## (目的)

- ・流動性の向上と投資家層の拡大を図る
- ・「売買単位の集約に向けた行動計画」(取引所)を考慮し、1単元を100株とする単元株制度を採用

## (概要)

- ・平成23年4月30日を基準日として、普通株式を1株につき200株の割合で分割

▶株式分割前の発行済株式総数	55,952株
	
▶株式分割後の発行済株式総数	11,190,400株

# 株主優待制度の導入



## ◆ 制度の概要

### ▶ 対象となる株主

毎年4月30日および10月31日現在の当社株主

### ▶ 株主優待の内容

- ① 有料老人ホーム及びグループホームの入居一時金または入園金の割引(10万円)
- ② 有料老人ホームの体験入居(1泊2日)の無料招待



2011年10月期第2四半期業務概要

業績見直し

**2011年10月期第2四半期総括**

経営戦略・事業展開

## ■ホーム介護(日本ロングライフ)

営業体制の刷新で、新規入居は順調に推移  
11年10月期の入居率は76%を計画

## ■在宅介護(エルケア)

営業拠点の増加により売上高は順調に推移(前年同四半期比  
6.2%増加)

## ■首都圏在宅介護(日本ビコー)

2011年2月 千葉県下で在宅介護事業展開する  
株式会社日本ビコーを買収



# トピックス① 東日本大震災への支援活動



## ◆被災地への当社支援状況

▶4月1日～4月3日

物資輸送支援（石巻市・気仙沼市）



▶4月13日～4月17日

炊き出し支援（石巻市・気仙沼市・他）



▶5月3日～5月5日

板材輸送・住宅復旧支援（石巻市・気仙沼市・他）

▶5月9日～5月12日

訪問入浴支援（陸前高田市・他）



**➡ 5月2日 エルケア東北株式会社を設立し、  
仙台市において、在宅介護事業を展開開始**

# トピックス② 株式会社日本ビコーの株式取得



## 1. 株式取得の理由

▶ 首都圏での事業基盤と収益の拡大とともに、既存の有料老人ホーム事業との相乗効果を発揮し、企業体質の強化並びにグループ事業の一層の活性化を図る

## 2. 日本ビコーの概要

名称： 株式会社日本ビコー  
本店所在地： 千葉市若葉区  
代表者： 代表取締役 大野哲義  
事業内容： 福祉用具の販売レンタル、  
訪問入浴サービス、  
訪問介護サービス、居宅介護支援  
資本金： 26,050千円（当社100%子会社）  
設立年月日： 平成2年7月5日



(株)日本ビコー 本社

# トピックス③ カシダス株式会社設立の経緯



## 1. 設立の目的

外部の事業者より貸与を受け、お客様にレンタルを行っていたエルケアにおけるレンタル事業を自社で商品保有し、消毒、メンテナンス修理、配送といった一連の業務を内製化する事により、レンタル事業の収益基盤の一層の強化を図る

## 2. カシダスの概要

商号:	カシダス株式会社
本店所在地:	大阪市浪速区
代表者:	代表取締役 三友義信
事業内容:	介護用品のレンタル事業
資本金:	10,000千円(エルケア株式会社100%子会社)
設立年月日:	平成23年2月15日



カシダス株式会社荒本工場

# トピックス④ エルケア東北株式会社 設立の経緯



## 1. 設立の目的

・東日本大震災により甚大な被害を被った東北エリアにおいて、介護ビジネスの展開を通じて高齢者の生活改善を図ること及び雇用拡大を図ることにより、長期的な視点に立ち、企業としての社会的責任を果たして行く事並びに在宅介護事業の展開エリアの拡大

## 2. エルケア東北の概要

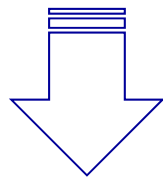
商号:	エルケア東北株式会社
本店所在地:	仙台市青葉区
代表者:	代表取締役 三輪裕香
事業内容:	在宅介護事業
資本金:	10,000千円(当社100%子会社)
設立年月日:	平成23年5月2日



# 当社グループ体制について



## ロングライフホールディング (株)



日本ロングライフ (株)

…ホーム介護事業

エルケア (株)

…在宅介護事業

カシダス (株)

…介護用品レンタル事業  
(11年2月15日設立)

ロングライフダイニング (株)

…フード事業

(株)日本ビコー

…首都圏在宅介護事業

ロングライフ国際事業投資(株)

…国際投資事業

新華錦青島長楽  
頤養服务有限公司

…中国・青島に  
おける老人ホーム事業

(34%出資)

エルケア東北(株)

…11年5月2日設立

今後とも、当社の培ってきたサービスをお一人でも多くの方々へお届けして参ります！

# 在宅介護事業：新規出店



## エルケア株式会社 2011年10月期上期 (10年11月1日～11年4月30日) 開設拠点 (移転含む)

開設年月日	新規拠点名	所在地
10.11.1	塚口デイサービス	兵庫県尼崎市
10.11.1	B-ライン	兵庫県尼崎市
10.11.1	夜間あんしん中央大阪	大阪市
10.11.1	奈良富雄ケアセンター	奈良市
11.1.1	城東ケアセンター	大阪市
11.1.1	エルケアショップ	大阪市
11.1.1	東成ケアセンター	大阪市
11.2.1	大阪和泉ケアセンター	大阪府和泉市
11.2.1	大阪和泉ケアプランセンター	大阪府和泉市
11.2.1	塚口ケアセンター	兵庫県尼崎市
11.3.1	かいづかケアセンター	大阪府貝塚市
11.3.1	かいづかケアプランセンター	大阪府貝塚市
11.3.1	大和高田訪問歯科	奈良県大和高田市
11.4.1	塚口ケアプランセンター	兵庫県尼崎市
11.4.1	エルケア福島鷺洲ケアセンター	大阪市
11.4.1	エルケア千鳥橋ケアセンター	大阪市
11.4.1	枚岡ケアセンター	大阪府東大阪市
11.4.1	枚岡ケアプランセンター	大阪府東大阪市
11.4.1	デイサービス枚岡	大阪府東大阪市
11.4.1	大阪入浴センター	大阪府東大阪市
11.4.1	はなぞのケアセンター(荒本)	大阪府東大阪市
11.4.1	はなぞの訪問歯科サポートセンター(荒本)	大阪府東大阪市
11.4.1	環状関西(荒本)	大阪府東大阪市

2011年10月期第2四半期業務概要

業績見通し

2010年10月期第2四半期総括

**経営戦略・事業展開**

ロングライフ苦楽園芦屋別邸 2012年 秋 OPEN予定



ロングライフ  
苦楽園芦屋別邸  
2012年秋OPEN予定  
(35室)





## ロングライフ京都嵐山 2012年 秋 OPEN予定



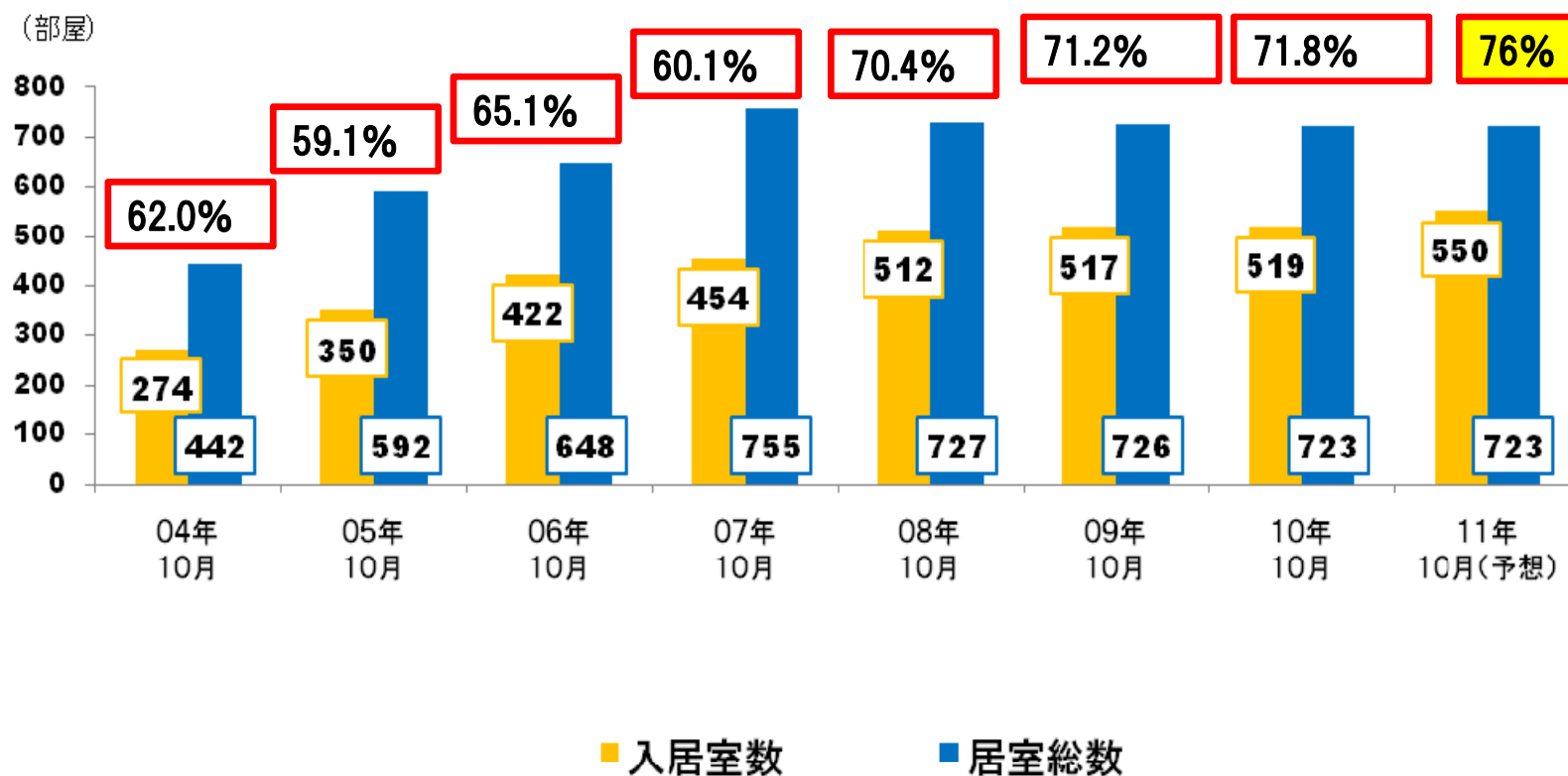
ロングライフ京都嵐山  
2012年秋OPEN予定  
(60室)



# ホーム介護事業の今後の方針（入居率 推移）



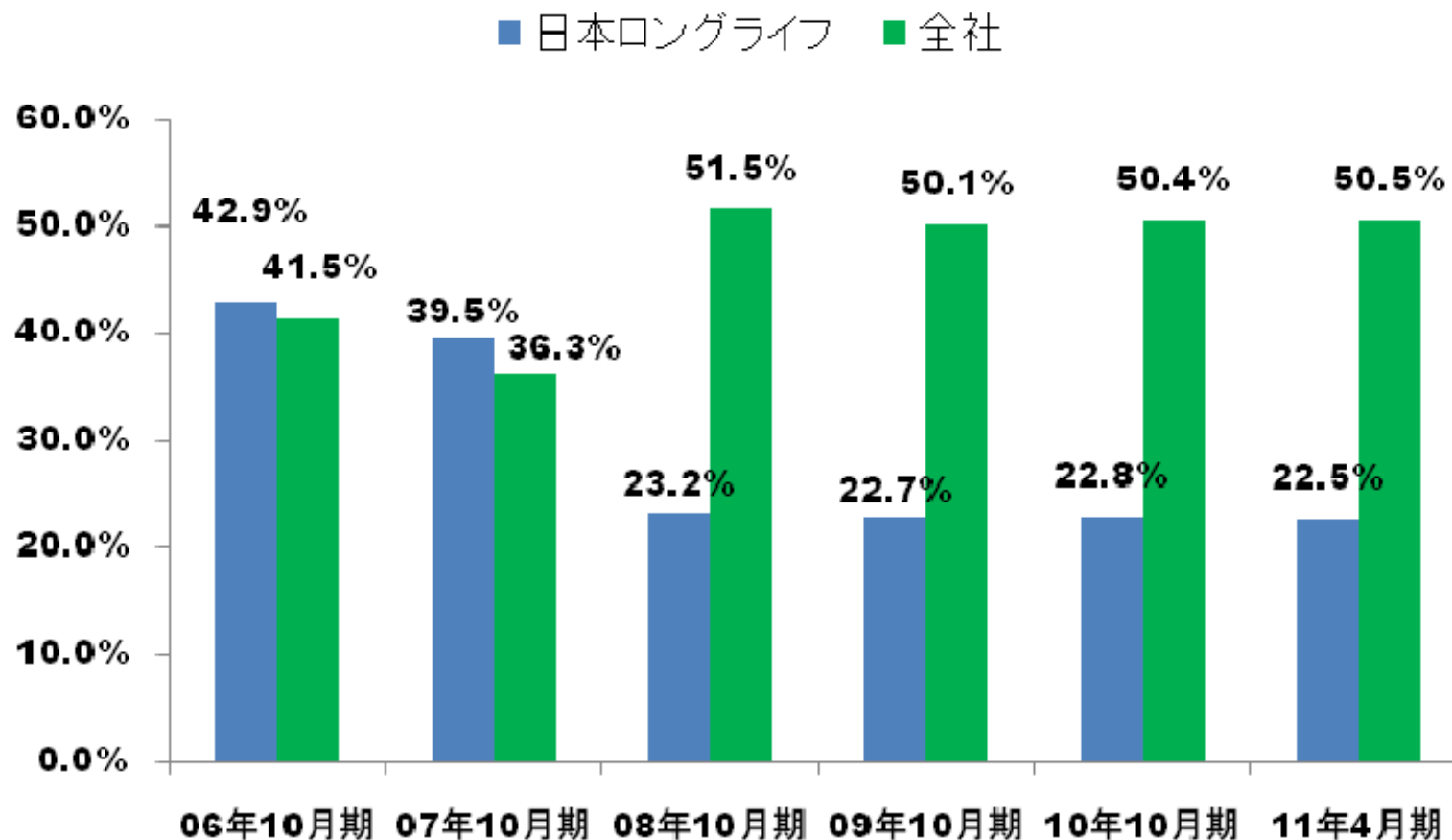
2011年10月期、期末入居率76%を目指す



# 介護保険依存度の推移



## 介護保険に依存しない多様なサービスを展開



在宅介護  
48事業所承継

## 6月2日より、現地管理者7名が当社にて研修開始



昨年11月に、中国において、高齢者サービス事業を行う目的で新華錦グループ(山東省青島)と合併会社「新華錦(青島)長樂頤養服務有限公司」を設立



これまでに培ったノウハウとサービスで当社のブランドを  
広く中国に浸透させていく

ホーム名称「新華錦長樂国際頤養中心(略称:新華錦長樂居)」  
(11年10月OPEN予定)

- 居室は、5階～27階まで居室161室
- 1階 フロント、ロビー、プールのスポーツジム
- 2階 クリニック、テナント
- 3階 映画館、図書室、麻雀室、カラオケルーム
- 4階 レストラン(中華・和食)、植物園



# グッドフィーリングの追求

# ～GFC室～



## \* おいしんぼ倶楽部

〈企画～下見～当日同行まで担当〉

月に一度、季節感を楽しみ、美味しいものを召し上がって頂き、名所を観光するなど、手軽に行ける日帰り旅行です。

お花見、紅葉狩り、初詣、USJ、クルージング、クリスマスディナーなど



## \* たび倶楽部

〈企画～当日同行まで担当〉

国内：北海道、沖縄、東京、金沢、岡山

海外：ハワイ（人気の為二回実施）、台湾、

韓国（クルージング）、フランス

安全で快適、さらにロングライフでしか味わえない

楽しい旅を提案させて頂いています。



## \* 観劇倶楽部

〈企画～下見～当日同行まで担当〉

美味しいお食事と観劇を楽しんでいただきます。これまでに宝塚歌劇や劇団四季などをご鑑賞頂きました。



## \* MEN'S倶楽部

〈企画～下見～当日同行まで担当〉

男性のお客様からのご希望で発足。お客様もスタッフも男性限定。居酒屋や料亭などでお酒を飲みながら、おいしんぼ倶楽部



# ロングライフ学会／CSRについて



## サービスに関する事例発表会 (ロングライフ学会)の実施

当社が毎年行っている事例発表会。有料老人ホーム、グループホーム、在宅介護サービスにおいて、日々お客様へサービスをご提供させて頂く中で、社員が出会った感動事例や、成功事例を発表し、事例を研究することで、ケアのスキルアップにつなげる催し。毎回100を超える事例の中から選考を重ね、学会当日は社内での選考により選ばれた、代表7事例の発表を行った。



日々のサービスを再考し、より質の高いサービスを目指す



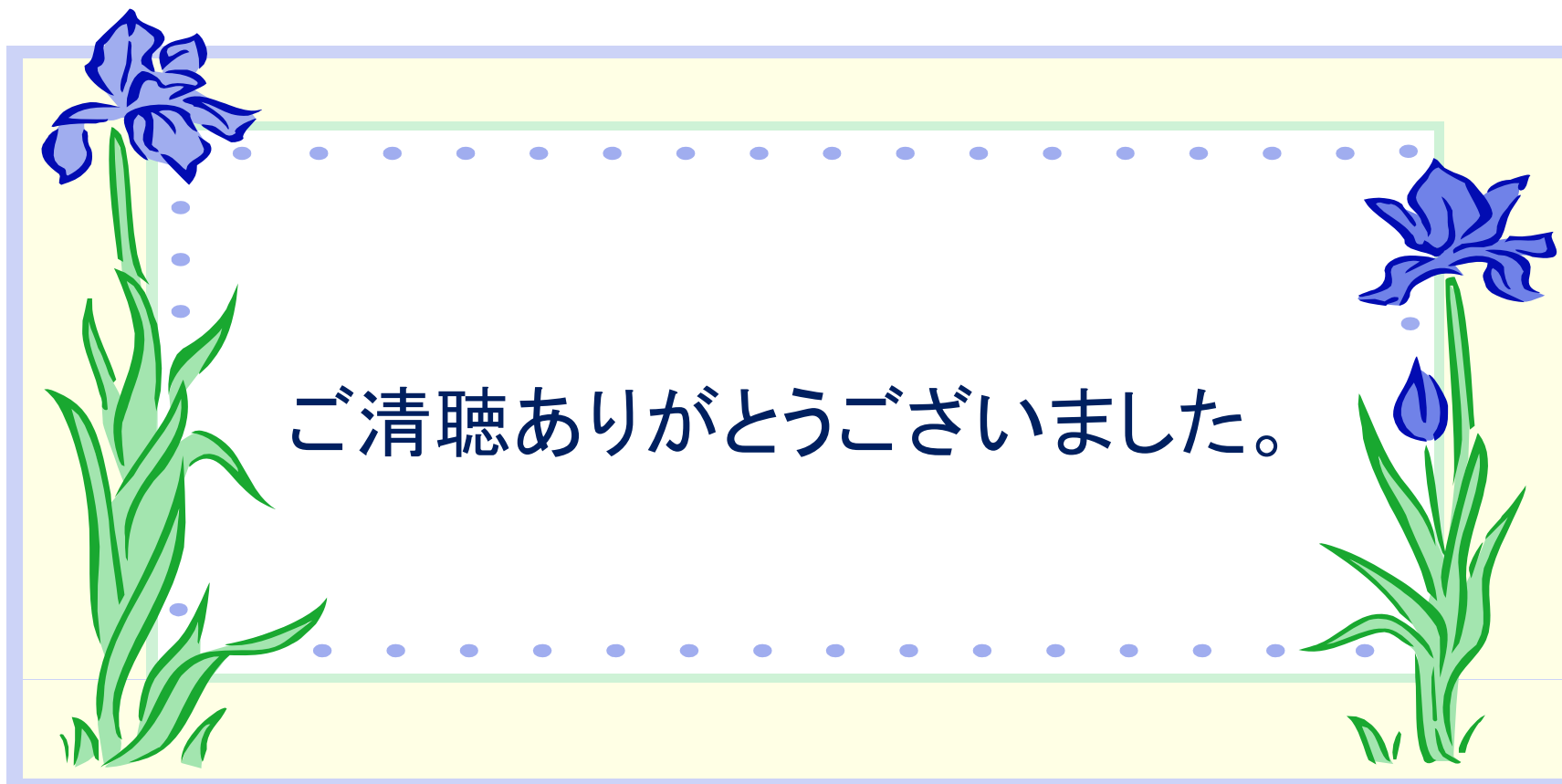
## CSRの展開

地域の小中学校の皆さんに、当社の介護サービスの実践の場を経験して頂くことで、世代間交流を図る機会を提供。また、世代を超えた触れ合いにより、生徒・学生の皆さんに高齢者の方々から知識や経験を学んで頂ける企画を推進中。

日本のケアサービスを世界へ——



ロングライフグループ



ご清聴ありがとうございました。



# 見通しに関する留意事項



本資料における業績見通しは、当社が本資料発表時点で入手可能な情報による判断、仮定および確信に基づくものであり、今後の国内および海外の経済情勢、事業運営における内外の状況変化、あるいは、見通しに内在する不確実な要素や潜在的リスク等、さまざまな要因によって実際の業績は見通しと大きく異なる結果となり得ることがあります。

なお、リスクや不確実な要素には将来の出来事から発生する予測不可能な影響等も含まれます。